



Journal La Marée

21 août 2025

ÉDITION SPÉCIALE

BILAN DE MANDAT (2021-2025)

Mot du maire



Chères Flaviennes, chers Flaviens,

Au terme de ce mandat qui s'achève cet automne, c'est avec un profond sentiment de fierté et de gratitude que je m'adresse à vous. Ces quatre dernières années ont été marquées par une succession de projets, de décisions et d'actions qui ont transformé notre municipalité de façon durable.

Au début de ce mandat, en 2021, nous nous étions engagés à conjuguer **vision**, **rigueur** et **action** pour faire avancer Sainte-Flavie. Aujourd'hui, je peux affirmer que nous avons tenu parole : chaque orientation a été suivie d'actions concrètes, chaque engagement s'est traduit par une réalisation tangible, et chaque défi a été transformé en occasion de progresser.

Ces succès sont le fruit d'un engagement collectif et d'une volonté partagée :

- **Des élus engagés**, qui ont su travailler ensemble avec ouverture et vision, en plaçant toujours l'intérêt de la communauté au cœur de leurs décisions ;
- **Des employés municipaux dévoués**, dont le savoir-faire et la constance ont été essentiels pour concrétiser nos projets et améliorer notre milieu de vie ;
- **Des partenaires gouvernementaux, communautaires et économiques visionnaires**, qui ont cru en notre démarche et ont joint leurs forces aux nôtres ;
- Et surtout, **vous, citoyennes et citoyens**, qui avez été au cœur de chaque décision et au centre de chaque réussite.

Ensemble, nous avons modernisé nos infrastructures, renforcé nos services et affirmé le dynamisme de notre communauté. Nous avons fait face à des contextes économiques et administratifs parfois complexes, mais toujours avec l'objectif de préserver l'équilibre financier et la qualité de vie des Flaviens et Flaviennes.

En regardant le chemin parcouru, je suis convaincu que nous avons jeté des bases solides pour l'avenir. Ce mandat a prouvé qu'une petite municipalité peut accomplir de grandes choses lorsqu'elle agit avec audace, engagement et sens des responsabilités.

Dans les pages qui suivent, vous trouverez le bilan détaillé de ce mandat 2021-2025. Ce document présente, les réalisations concrètes qui ont façonné notre municipalité au cours des quatre dernières années, ainsi que les projets qui marqueront son avenir.

Jean-François Fortin, maire de Sainte-Flavie

➔ NOS PRINCIPES : RIGUEUR, VISION, RESPECT ET INTÉGRITÉ

Tout au long de ce mandat (2021-2025), nous avons choisi d'agir selon des valeurs claires et constantes. Elles ont été le fil conducteur de chacune de nos décisions, orientant à la fois notre gestion quotidienne et nos grands projets. Cette ligne directrice nous a permis de travailler avec méthode, d'anticiper l'avenir, de favoriser un climat constructif et de maintenir une transparence exemplaire dans l'utilisation des fonds publics.

■ La rigueur

Chaque projet a été évalué avec précision, en tenant compte des besoins réels, de la capacité de financement, de la rentabilité à long terme et de l'impact sur la qualité de vie. Aucune dépense n'a été engagée sans analyse approfondie, et chaque contrat a été attribué avec l'assurance d'obtenir le meilleur rapport qualité-prix.

■ La vision

Nous avons planifié en pensant au long terme. Les infrastructures, services et aménagements réalisés en 2021-2025 répondent non seulement aux besoins actuels, mais aussi à ceux que nous anticipons pour la prochaine décennie. Le nouveau centre municipal, par exemple, n'est pas qu'un bâtiment : c'est un outil structurant pour la vie administrative, communautaire et sportive des décennies à venir.

■ Le respect

Au conseil, nous avons toujours veillé à ce que chacun puisse s'exprimer librement. Les divergences d'opinions ont été accueillies comme une richesse, et les décisions ont été prises après écoute et échanges constructifs. **Ce même respect a guidé nos relations avec les citoyennes et citoyens**, en restant attentifs à vos préoccupations, disponibles pour vous rencontrer et transparents dans nos communications.

■ L'intégrité

Nous avons agi avec honnêteté et impartialité dans toutes nos décisions, en respectant scrupuleusement nos engagements et en appliquant les règles de manière équitable pour tous. La gestion des taxes et des subventions a été menée avec transparence, et chaque projet a été financé de façon responsable. Nous avons toujours communiqué clairement sur les coûts, les sources de financement et les échéanciers, renforçant ainsi la confiance des citoyens envers la gouvernance municipale.

En conclusion, ces principes – **rigueur, vision, respect et intégrité** – ont été bien plus que de simples intentions : ils ont guidé chacune de nos actions et inspiré notre façon de servir la collectivité. Grâce à eux, nous avons assuré une gestion solide, anticipé l'avenir avec lucidité, cultivé un climat de dialogue constructif et maintenu une transparence irréprochable. Ils constituent aujourd'hui un héritage précieux sur lequel la municipalité pourra continuer de bâtir pour relever les défis et saisir les opportunités de demain.

→ QUATRE ANNÉES D'ACTION ET DE RÉSULTATS CONCRETS

Ce mandat a été marqué par des projets concrets, des décisions réfléchies et une volonté constante de servir l'intérêt commun. **Grâce aux importantes subventions publiques obtenues** par la qualité de nos dossiers et la défense active des intérêts de Sainte-Flavie, nous avons pu réaliser ces projets tout en maintenant nos taxes municipales **bien au-dessous de la moyenne de la MRC de La Mitis**.

SAINTE-FLAVIE : UN TAUX DE TAXATION COMPÉTITIF

Sainte-Flavie se distingue dans la MRC de La Mitis en offrant à ses citoyens l'un des taux de taxes municipales les plus bas. En 2025, le taux de taxation foncière générale — incluant à la fois **la taxe de base et la portion destinée au remboursement des dettes** — a été fixé à :

 **0,885 \$ par 100 \$ d'évaluation (à Sainte-Flavie).**

Ce taux demeure bien en deçà de la moyenne régionale, qui atteint dans La Mitis : **1,06 \$ (+0,18)**.

***Précision méthodologique :** la moyenne régionale est pondérée selon la population de chaque municipalité, et non une simple moyenne arithmétique. Elle reflète donc la réalité d'un propriétaire « type » de La Mitis, qui paie en moyenne 1,06 \$/100 \$ d'évaluation, alors qu'à Sainte-Flavie, ce montant est de 0,885 \$. L'avantage fiscal pour nos contribuables est ainsi indéniable.*

À Sainte-Flavie, le taux de taxation de 2025 (**0,885 \$/100 \$ d'évaluation**) est nettement plus bas que la moyenne régionale (**1,06 \$**). Cette différence équivaut à des **économies réelles chaque année** pour nos citoyens.

Par exemple :

- Une maison de **150 000 \$** économise environ **260 \$ par an**;
- Une maison de **200 000 \$**, environ **350 \$**;
- Une maison de **250 000 \$**, près de **440 \$**;
- Et une maison de **400 000 \$**, environ **700 \$**.

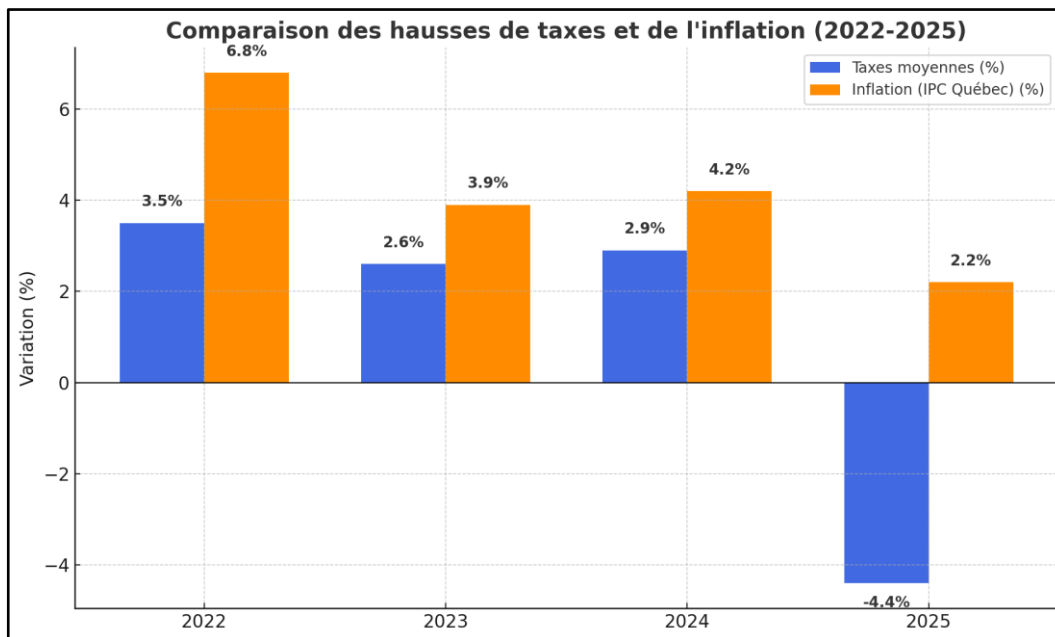
→ UNE FISCALITÉ AVANTAGEUSE GRÂCE À UNE GESTION RIGOUREUSE

Sainte-Flavie se situe ainsi parmi les municipalités les plus avantageuses de la MRC en matière de taxation. Cet avantage n'est pas le fruit du hasard : il découle d'une gestion municipale rigoureuse et proactive, centrée sur la recherche de subventions et le montage financier efficace de nos projets.

Cette approche nous permet de moderniser nos infrastructures, de développer notre communauté et d'offrir des services de grande qualité, tout en limitant la pression fiscale sur nos contribuables.

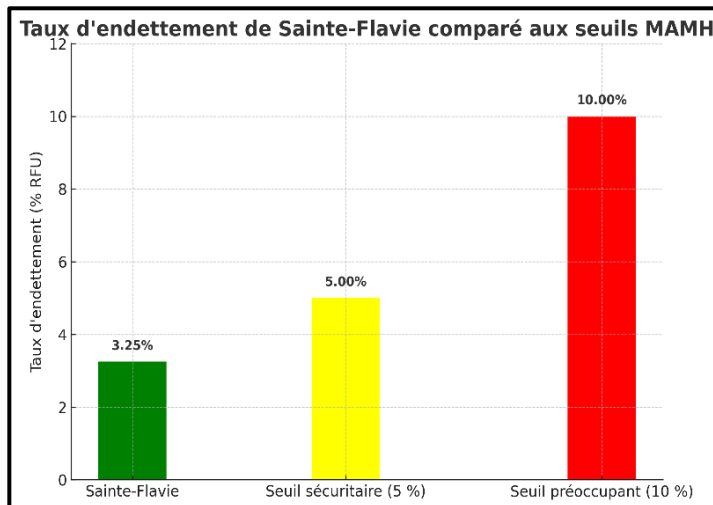
→ DES TAXES MUNICIPALES SOUS CONTRÔLE MALGRÉ L'INFLATION

Au cours des dernières années, alors que la hausse du coût de la vie a lourdement pesé sur de nombreux ménages au Québec, Sainte-Flavie s'est distinguée par une gestion financière prudente et rigoureuse. Les hausses de taxes municipales ont été limitées et maintenues sous contrôle, réduisant ainsi la pression sur les familles et préservant leur pouvoir d'achat. Cette stabilité découle d'une volonté claire de trouver un juste équilibre entre le financement des services et projets collectifs et la capacité de payer des citoyens. Elle reflète également une approche responsable, où chaque dollar public est investi avec soin, dans l'intérêt de la communauté et du développement durable de la municipalité. En 2025, la baisse du taux de taxation a été adoptée afin d'atténuer l'impact de la hausse découlant du nouveau rôle d'évaluation foncière, lequel met à jour la valeur des propriétés tous les six ans.



→ UN ENDETTEMENT BIEN MAÎTRISÉ

Avec un taux d'endettement de seulement 3,25 % de sa richesse foncière uniformisée (RFU), Sainte-Flavie affiche une situation financière solide et durable. Ce ratio tient compte de l'ensemble des grands projets réalisés durant le mandat — le nouveau garage, le centre municipal, la patinoire multisurfaces, la toiture du Vieux Presbytère, etc. Ces réalisations, qui renforcent nos infrastructures et améliorent la qualité de vie des citoyens, ont été rendues possibles grâce à d'importantes subventions publiques, ce qui a permis de limiter considérablement la part assumée directement par la municipalité.



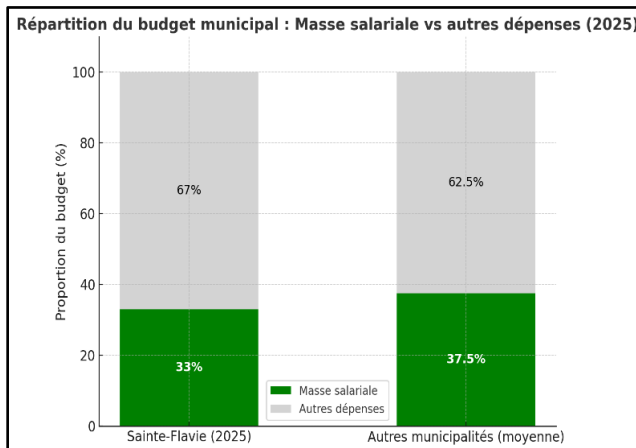
Selon les indicateurs officiels du **ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH)**, un endettement inférieur à **5 % de la RFU** est jugé *très faible et sécuritaire*, tandis qu'un ratio de **10 %** constitue un seuil où la situation peut devenir préoccupante. Avec seulement **3,25 %**, même après la réalisation de projets d'envergure, Sainte-Flavie demeure **bien en deçà de ces seuils**. Cela confirme la rigueur de notre gestion et notre capacité à consolider notre milieu de vie tout en maintenant un équilibre financier responsable et soutenable pour l'avenir.

→ UNE RELATION DE TRAVAIL Saine, Équilibrée et Durable avec nos employés

En 2025, la Municipalité de Sainte-Flavie a conclu la signature d'une nouvelle convention collective couvrant la période **2025-2028**. Cette entente, réalisée dans un esprit de respect et de collaboration, assure un cadre de travail stable et équitable pour l'ensemble des employés municipaux. Elle traduit un juste équilibre entre la reconnaissance du rôle essentiel joué par notre personnel et le respect de la capacité financière de la municipalité.

Un élément important à souligner concerne la proportion de la masse salariale dans le budget global. Alors qu'à l'échelle québécoise les municipalités consacrent généralement entre **35 % et 40 %** de leur budget aux salaires et avantages sociaux, cette proportion s'établit à seulement **33 % à Sainte-Flavie en 2025**.

Ce résultat démontre une gestion rigoureuse et performante, avec une équipe de travail proportionnée aux besoins de notre population. Mais au-delà des chiffres, il témoigne aussi de la qualité et du dévouement de nos employés municipaux. Leur compétence, leur professionnalisme et leur proximité avec les citoyens constituent une véritable richesse collective. La signature de cette convention confirme que la municipalité valorise ses ressources humaines, reconnaît leur apport quotidien et souhaite continuer à bâtir avec elles une organisation solide, respectueuse et fière de servir la communauté.



→ DYNAMIQUE DÉMOGRAPHIQUE : SAINTE-FLAVIE CROÎT 3× PLUS VITE QUE LA MRC

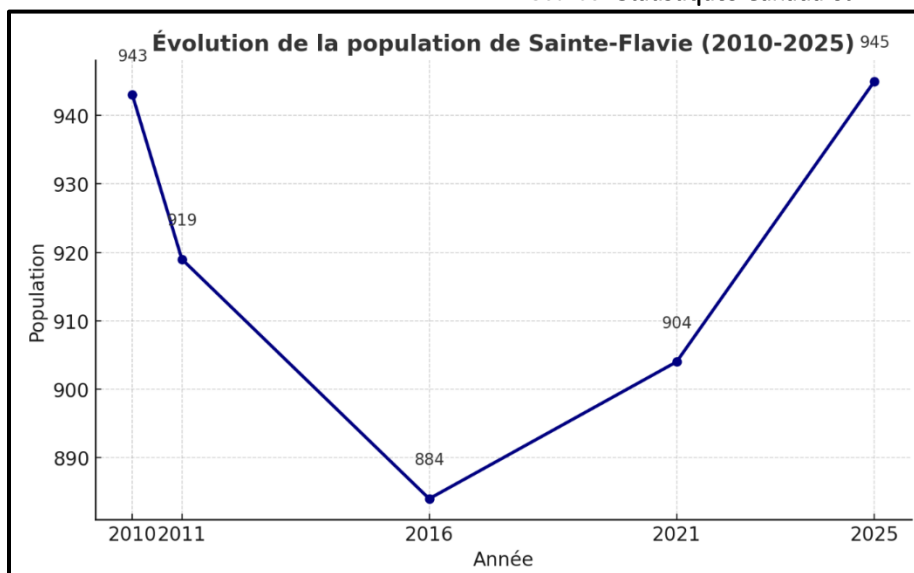
Source : Statistiques Canada et MAMH

Avant les grandes marées de l'automne 2010, Sainte-Flavie comptait 943 habitants. L'année suivante, la population chutait déjà à 919, conséquence directe de la démolition de plusieurs maisons dans le cadre du programme destiné aux sinistrés. Le déclin s'est ensuite accentué pour atteindre un creux historique de 884 résidents en 2016.

Depuis, la tendance s'est inversée grâce à la vitalité retrouvée du milieu de vie et aux actions structurantes mises en place par le Conseil municipal.

Entre 2017 et 2021, la population est repassée à 904 habitants (+20, soit **+2,3 %**), puis elle a poursuivi sa progression jusqu'à 945 en 2025 (+41, soit **+4,5 %**). Au total, Sainte-Flavie a gagné 61 habitants depuis 2017, soit une croissance de **+6,9 %**.

Sur la seule période 2021-2025, Sainte-Flavie se classe **3e sur 16 municipalités** de la MRC de La Mitis. Alors que la MRC dans son ensemble est passée de 18 316 à 18 599 habitants (+283 personnes, soit **+1,6 %**), Sainte-Flavie croît à un rythme **près de trois fois supérieur à la moyenne régionale**. Ce résultat confirme à la fois l'attractivité du milieu de vie et la résilience de la communauté.



→ DES RÉALISATIONS QUI TRANSFORMENT NOTRE COMMUNAUTÉ

Au cours des quatre dernières années, Sainte-Flavie a connu une véritable transformation. Chaque projet mené n'a pas été seulement une construction ou une rénovation : il s'agissait d'investissements pour renforcer notre qualité de vie, protéger notre environnement, soutenir nos familles et offrir des infrastructures modernes à notre population.

Ces réalisations ont été possibles grâce à une gestion rigoureuse et à notre capacité à obtenir des subventions majeures, limitant ainsi la charge financière pour nos citoyens. Elles témoignent de notre volonté de bâtir une municipalité plus sécuritaire, plus dynamique et mieux adaptée aux besoins actuels et futurs.

Voici quelques-unes des réalisations structurantes qui façonnent aujourd'hui et pour longtemps l'identité de Sainte-Flavie.

→ INFRASTRUCTURES ET ÉQUIPEMENTS MUNICIPAUX

Nous avons entrepris et mené à terme plusieurs projets structurants qui améliorent durablement notre qualité de vie et notre efficacité municipale.



NOUVEAU GARAGE MUNICIPAL – Grâce à une subvention de **1,4 M\$**, nous avons construit un garage municipal moderne, conçu pour optimiser le travail de nos équipes et protéger nos équipements. L'ancien bâtiment, devenu inadéquat, imposait une cohabitation avec les espaces communautaires, créant une proximité dangereuse avec le public et le terrain de jeu. Le nouvel édifice, spacieux et bien organisé, comprend des aires de stationnement intérieures pour la machinerie lourde, un atelier de mécanique complet, des espaces de rangement sécurisés et une zone administrative intégrée. Bâti avec des matériaux durables et adapté à nos hivers rigoureux, il améliore la sécurité des employés, réduit les coûts d'entretien et assure un service plus efficace à l'ensemble de la population.



NOUVEL ÉDIFICE MUNICIPAL – Grâce à une subvention exceptionnelle de **4.9 M\$**, notre centre communautaire a été entièrement modernisé pour mieux servir la population. Il comprend désormais des salles polyvalentes adaptées à tous les usages, un gymnase amélioré, des locaux pour les jeunes et pour la patinoire, une cuisine communautaire équipée, ainsi que des bureaux sécurisés et une réception accueillante. Les rénovations ont permis d'améliorer l'acoustique, l'isolation, la fenestration, la toiture et de décontaminer certaines zones. L'utilisation de bois local a bonifié la subvention de 4 %, réduisant encore la part assumée par la municipalité. Déjà au cœur de la vie locale, ce bâtiment est aujourd'hui un lieu sécuritaire, fonctionnel et chaleureux dont toute la communauté peut être fière.





RECHARGE DE PLAGE – Grâce à une subvention exceptionnelle de **26 M\$**, nous avons réalisé l'un des plus importants projets de notre histoire municipale. Cette intervention a consisté à ajouter et stabiliser des matériaux granulaires sur le rivage afin de contrer l'érosion, d'amortir l'impact des vagues et de protéger à la fois les infrastructures municipales et les propriétés riveraines. Menés avec rigueur et dans le respect de la faune et de la flore, ces travaux d'envergure renforcent la résilience de notre territoire face aux tempêtes et à la montée des eaux. Au-delà de son rôle de protection, cet ouvrage est rapidement devenu un espace de vie apprécié. Les citoyens et visiteurs se sont approprié la nouvelle plage comme lieu de promenade et de circulation, créant un véritable lien entre le littoral et la communauté. Les commentaires reçus sont très positifs et confirment l'importance de ce projet, qui allie sécurité, amélioration de la qualité de vie et mise en valeur de notre bord de mer comme milieu de vie partagé.



NOUVELLE PATINOIRE MULTISURFACES – Réalisée au coût de **182 000 \$**, entièrement financée par des subventions, cette patinoire polyvalente a été pensée pour tous les usages : patinage libre, hockey, pickleball, tennis, basketball et dek hockey. Cet équipement moderne permet de passer d'une discipline à l'autre selon les saisons et les besoins, maximisant ainsi son utilisation par la communauté. Il s'inscrit dans notre vision de favoriser le bien-être et l'activité physique chez les citoyens, tout en optimisant l'utilisation des infrastructures. Cet espace sportif innovant symbolise notre engagement envers des aménagements inclusifs, actifs et intégrés à notre quotidien.



NOUVEAUX MODULES DE JEUX EXTÉRIEURS – Réalisé au coût de **167 000 \$**, entièrement financé par des subventions, ce projet a permis de remplacer les anciens modules de jeux, devenus désuets et en fin de vie, par de nouvelles installations modernes et sécuritaires. Conçus pour stimuler l'imagination et encourager l'activité physique, ces équipements répondent aux normes de sécurité actuelles et sont adaptés à un large éventail d'âges. Situés au cœur de nos espaces communautaires, ils renforcent l'attractivité de nos parcs comme lieux de rencontre et de plaisir intergénérationnel, tout en faisant de Sainte-Flavie un milieu de vie dynamique et accueillant pour les familles.



✓ **NOUVEAU GYM MUNICIPAL** - Sainte-Flavie s'est dotée d'un gym municipal moderne (**42 000\$** en équipement), accessible et entièrement financé par des subventions publiques. Véritable lieu de



rencontre et de mise en forme, cet espace convivial et sécuritaire est équipé pour répondre aux besoins de tous — jeunes, adultes et aînés — et contribue à favoriser les saines habitudes de vie au quotidien. Accessible aux citoyens de Sainte-Flavie et aux personnes qui y travaillent, il est offert à un tarif exceptionnel de **30 \$ par mois** (1 \$ par jour), rendant l'activité physique plus abordable que jamais. L'initiative connaît déjà un succès remarquable, avec près de 90 abonnés qui fréquentent régulièrement cette installation. Situé au cœur de la municipalité et intégré à nos infrastructures collectives, ce

gym reflète la volonté de Sainte-Flavie de soutenir la santé, le bien-être et la vitalité de sa communauté, tout en renforçant son attractivité comme milieu de vie actif et dynamique.

✓ **RÉFECTION DE LA TOITURE DU VIEUX PRESBYTÈRE**

La municipalité a procédé à la réfection complète de la toiture du Vieux presbytère, bâtiment patrimonial emblématique de notre communauté. La toiture en bardeau de cèdre, arrivée en fin de vie, a été remplacée par une toiture en tôle pincée au cachet ancestral, permettant de préserver l'authenticité et la valeur historique de l'édifice. Réalisé au coût de **205 000 \$**, ce chantier a pu être entièrement financé grâce à une subvention publique. Dans la continuité, d'importants travaux de mise à niveau sont prévus au cours des deux prochaines années : la réfection des fenêtres, la remise en état ou le remplacement du revêtement



extérieur, ainsi que la restauration des galeries. Évalué à **600 000 \$**, ce vaste chantier vise à protéger la structure et à mettre en valeur ce bâtiment, véritable porte-étendard du rayonnement culturel et patrimonial de Sainte-Flavie. La municipalité a déjà entrepris les démarches pour que la majorité des coûts soit, encore une fois, couverte par des subventions.

✓ **PROLONGEMENT DU RÉSEAU D'AQUEDUC – SECTEUR DE L'IML** - La municipalité a procédé au prolongement du réseau d'aqueduc sur une distance de 400 mètres dans le secteur de l'Institut Maurice-Lamontagne. Ce projet a été réalisé de façon stratégique, en profitant des travaux de correction de la courbe entrepris par le MTQ, ce qui a permis d'utiliser la même tranchée et de réduire considérablement les coûts. Cette initiative assure désormais l'approvisionnement en eau potable pour de nouvelles propriétés dans ce secteur, tout en maximisant l'efficacité des investissements publics. À moyen et long terme, la municipalité souhaite étendre progressivement ce service pour desservir le maximum de citoyens situés le long de cet axe stratégique de la Route 132 Est (Route de la Mer). Cet élargissement est essentiel afin de pallier la rareté croissante de l'eau potable et de répondre au manque de sources d'approvisionnement pour de nombreux terrains enclavés entre la route et la mer.

DES RÉSULTATS TANGIBLES – POUR UN TERRITOIRE ATTRAYANT, DURABLE ET RASSEMBLEUR

→ **Une identité affirmée** - Durant ce mandat, Sainte-Flavie a consolidé son rôle de véritable porte d'entrée de la Gaspésie. Par des aménagements touristiques, la mise en valeur du littoral et le développement de nos infrastructures collectives, nous avons renforcé l'image distinctive de notre municipalité et affirmé la fierté de notre communauté. Cette identité s'exprime à travers nos différentes facettes, à la fois littorale, tournée vers la mer et le tourisme, et agricole, ancrée dans la richesse de nos terres et de nos producteurs. Sainte-Flavie s'est également affirmée comme un leader régional respecté, reconnu pour sa capacité à collaborer avec les autres municipalités et à contribuer activement au développement collectif de notre territoire.

Ainsi, notre identité forte et assumée est devenue le socle de nos actions pour bâtir un milieu de vie à la fois sûr et durable.

→ **Résilience et préservation de notre qualité de vie** - Nos investissements n'ont pas seulement donné naissance à de nouvelles infrastructures : ils ont servi à protéger, à embellir et à enrichir notre milieu de vie. Avec l'appui du programme de prévention du MSP, nous avons réduit les risques en accompagnant la protection et, lorsque nécessaire, le déplacement de résidences situées hors du noyau villageois et exposées aux aléas côtiers. Dans le périmètre urbain, la grande recharge de plage a renforcé la sécurité des habitations et des infrastructures contre l'érosion et les tempêtes. En parallèle, la modernisation des parcs et des espaces publics a créé des lieux conviviaux pour les familles et les aînés, tandis que l'ouverture du gym municipal a rendu l'activité physique plus accessible et favorisé de saines habitudes de vie. Enfin, la requalification de nos bâtiments collectifs a offert à la population des environnements sécuritaires, fonctionnels et accueillants.

Ensemble, ces actions traduisent une volonté claire : assurer la sécurité du territoire, préserver notre qualité de vie et bâtir une municipalité résiliente pour les générations d'aujourd'hui et de demain.

→ **Une communauté vivante et solidaire** - Cette volonté de protéger notre milieu de vie s'est accompagnée d'un engagement tout aussi fort envers la vie communautaire. Sainte-Flavie se distingue par la vitalité de sa vie culturelle et sociale, qui façonne son dynamisme et son identité. Tout au long de ce mandat, nous avons soutenu les organismes locaux, encouragé les initiatives citoyennes et facilité la tenue d'activités qui animent notre village, qu'il s'agisse de festivals, de rencontres sportives, d'événements culturels ou de projets solidaires. Ces actions, parfois discrètes mais toujours essentielles, ont permis de soutenir l'engagement des bénévoles, d'accompagner les jeunes et les familles, et de créer des espaces de rencontre intergénérationnels.

Elles ont renforcé le tissu social, nourri le sentiment d'appartenance et entretenu l'esprit rassembleur qui fait la fierté et la force de notre collectivité.

→ **Un développement économique porteur** - Ce dynamisme social et communautaire a trouvé son écho dans l'économie locale. Au-delà des infrastructures, ce mandat a contribué à renforcer la vitalité économique de Sainte-Flavie. Les améliorations apportées à notre milieu de vie, l'attractivité accrue de la municipalité et la mise en valeur de nos atouts naturels et culturels ont favorisé à la fois le maintien et le développement des entreprises existantes, tout en encourageant l'implantation de nouveaux commerces. La qualité de nos aménagements, combinée à un environnement sécuritaire et accueillant, a également suscité l'intérêt d'investisseurs qui voient en Sainte-Flavie un lieu propice au développement.

Cette dynamique, qui bénéficie à l'ensemble de la collectivité, confirme le rôle de notre municipalité comme moteur de vitalité et d'attractivité dans la MRC de La Mitis.

INITIATIVES MUNICIPALES, CITOYENNES ET PROJETS PORTÉS PAR NOS COMITÉS DE BÉNÉVOLES

Au-delà des grands chantiers municipaux, le mandat **2021-2025** a également été marqué par une riche variété de projets collectifs portés par des élus, des employé(e)s, des comités locaux et de nombreux bénévoles. La municipalité a choisi de soutenir activement ces démarches et d'y collaborer étroitement, consciente du rôle essentiel qu'elles jouent dans l'animation de la vie locale, le renforcement du tissu social et l'enrichissement durable de notre milieu de vie. Parmi ces initiatives :

- **La refonte du jardin communautaire** et la mise en place d'une forêt nourricière, deux projets réalisés avec le comité des jardins communautaires, qui favorisent l'autonomie alimentaire, encouragent l'entraide entre citoyens et offrent des espaces collectifs éducatifs et conviviaux, où se développent à la fois la solidarité et des pratiques respectueuses de l'environnement ;
- **L'installation des grosses lettres « Sainte-Flavie »**, fruit du travail du Comité de développement socio-économique et de l'entreprise SEMA, devenues à la fois un symbole identitaire fort, un point de ralliement pour la communauté et un attrait touristique apprécié, renforçant la visibilité et la fierté de notre municipalité ;
- **Le nettoyage des berges, la plantation et distribution d'arbres** ainsi que la bonification du service de compostage municipal, trois initiatives environnementales complémentaires qui ont mobilisé les citoyens autour de la protection de nos écosystèmes, favorisé le verdissement du territoire et renforcé l'engagement collectif en faveur d'une gestion durable des matières résiduelles ;
- **La mise en place d'un programme d'aide financière destiné à encourager l'utilisation de produits d'hygiène réutilisables** (couches lavables, serviettes et produits durables), contribuant à la fois à réduire les déchets, à soutenir les familles et à promouvoir des pratiques respectueuses de l'environnement ;
- **La réouverture de la piste cyclable du secteur de l'aéroport**, rendue possible grâce à une collaboration avec la direction de l'aéroport, qui a permis aux citoyens et visiteurs de retrouver un accès privilégié à ce tronçon, tout en établissant des conditions de sécurité claires afin d'assurer une cohabitation harmonieuse entre cyclistes, piétons et activités aéroportuaires ;
- **L'accompagnement et le soutien apportés à deux organismes phares de notre communauté, soit le Marché public de La Mitis et le Festival Artistes en Fête**, auxquels la municipalité a fourni un appui logistique et organisationnel. Ces partenariats ont dynamisé l'animation culturelle et sociale, mis en valeur les producteurs et artistes locaux et renforcé l'attractivité de Sainte-Flavie comme lieu de rencontre et de découvertes ;
- **La programmation variée des Jeudis soir O'Quai de Sainte-Flavie**, accompagnée de nouveaux aménagements tels que l'installation de jumelles d'approche, de guirlandes de lumières et de chaises Adirondack, qui ont transformé ce lieu patrimonial et emblématique en un espace convivial, animé et accueillant, autant pour les citoyens que pour les visiteurs ;
- **La création d'un comité sécurité et circulation**, mis en place sous la gouverne municipale et composé de citoyens, afin d'identifier les enjeux liés à la mobilité, de proposer des solutions concrètes pour améliorer la sécurité routière et de favoriser une cohabitation harmonieuse entre piétons, cyclistes et automobilistes sur l'ensemble du territoire ;

- **La mise en place d'un nouveau stationnement municipal**, afin d'améliorer l'accessibilité au centre du village, de soutenir les activités touristiques et commerciales et de compenser les espaces retirés avec l'installation des bollards du côté sud de la route de la Mer ;
- **L'appui et le soutien financier offerts au comité de la bibliothèque municipale**, qui ont permis de consolider ses activités, de faciliter l'organisation des services qu'il offre et de renforcer le rayonnement de ses initiatives culturelles et éducatives à l'échelle du territoire flavien.
- **La gestion du camp de jour**, qui accueille chaque été de nombreux jeunes enfants et leur propose une programmation diversifiée, sécuritaire et éducative, soutenue par une équipe d'animateurs et d'animatrices dévoués ;
- **L'organisation d'événements festifs et rassembleurs**, parmi lesquels :
 - * Les célébrations de la **Fête nationale du Québec** en collaboration avec la Commission des sports et loisirs ;
 - * La **Fête des récoltes** organisée conjointement avec le Marché public ;
 - * La **Fête des nouveaux arrivants et des bénévoles**, tenue aux deux ans pour souligner l'apport essentiel de ces personnes à la vitalité de notre communauté.
 - * **La Fête familiale et communautaire de Noël**, qui réunit petits et grands dans une ambiance chaleureuse et rassembleuse, favorisant la convivialité et l'esprit des fêtes.

Ces initiatives témoignent de la vitalité et de l'esprit de collaboration qui caractérisent Sainte-Flavie, où l'engagement citoyen et le bénévolat demeurent au cœur du développement collectif et de la qualité de vie de notre milieu.



MOT DE CLÔTURE



Au terme de ce mandat, Sainte-Flavie se présente plus forte, plus résiliente et plus unie que jamais. Ensemble, nous avons protégé notre littoral, modernisé nos infrastructures, soutenu nos familles, dynamisé notre vie communautaire et ouvert de nouvelles perspectives économiques et touristiques. Mais au-delà des projets et des réalisations, ce mandat a surtout été celui d'une **communauté qui se tient debout, qui innove et qui choisit de bâtir son avenir avec confiance.**

Chaque action entreprise, petite ou grande, a porté le sceau d'une conviction partagée : **Sainte-Flavie mérite le meilleur.** Ce chemin parcouru démontre qu'une petite municipalité, lorsqu'elle agit avec audace, respect et solidarité, peut accomplir de grandes choses et inspirer bien au-delà de ses frontières.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude envers les élus municipaux, qui ont donné avec passion leur temps et leur énergie pour servir la collectivité. Leur engagement constant, leur écoute et leur volonté de travailler dans l'intérêt commun ont été essentiels pour transformer nos ambitions en réalisations concrètes.

À toutes celles et ceux qui ont contribué de près ou de loin à ces réussites — employés, partenaires, bénévoles et citoyens — je veux également dire merci. Ce bilan n'est pas seulement celui d'un conseil municipal : c'est celui d'une communauté entière qui a choisi d'avancer ensemble. Et c'est avec cette même énergie collective que nous continuerons à écrire l'histoire de Sainte-Flavie.

Jean-François Fortin, maire de Sainte-Flavie